

## **Plan estratégico de la FVTM 2021-2025**

### **EL TENIS DE MESA, UN DEPORTE SOCIAL, UN DEPORTE INCLUSIVO**

El Tenis de Mesa es un deporte que aporta a sus practicantes múltiples beneficios que suponen una mejora muy positiva en sus condiciones de vida (condiciones y capacidades físicas y psicológicas, socialización, valores éticos, inclusión, ....)

Es por ello que la FVTM quiere poner en marcha diversos proyectos con el objetivo final de extender estos beneficios a toda la sociedad como una propuesta de salud y de sociedad sostenible.

Para ello queremos crear una estructura organizativa y unas herramientas de trabajo que nos permita llevar a cabo este proyecto.

Normalmente la Federaciones Deportivas centran su acción en el deporte de competición. La FVTM quiere ensanchar sus horizontes a toda la sociedad, sin abandonar los aspectos competitivos, al contrario, creemos que esta forma de abordar nuestro trabajo va a redundar en unos grandes beneficios para la parte competitiva.

El objetivo es acceder a una base social muy amplia que genere una inercia poblacional que garantice el sostenimiento de una estructura profesional, tanto desde el punto de vista deportivo como administrativo.

La sociedad se nos plantea como un conjunto de colectivos que precisan de soluciones particulares y específicas a las que tenemos que dar respuesta. Para ello, buscaremos la colaboración, vía convenios, con Asociaciones de todo tipo que sepan definir los beneficios que les puede aportar el tenis de mesa a las personas con las que trabajan. Su conocimiento y experiencia serán determinantes para definir la forma de abordar las iniciativas en cada colectivo. El tenis de mesa como deporte para la inclusión.

El tenis de mesa tiene un hermano menor que es el pingpong. Hasta ahora, el colectivo del tenis de mesa ha minimizado y, en algunos casos, despreciado al pingpong. Por el contrario, nuestro proyecto, quiere potenciar el pingpong como la antesala del tenis de mesa.

Resulta curioso que los que juegan a pingpong desconozcan casi por completo al tenis de mesa.

El proyecto también aborda la evolución de los Clubs de Tenis de Mesa hacia la profesionalización. Para ello, como primer paso, se crearán herramientas y modelos para su gestión administrativa y deportiva. El objetivo es orientar, facilitar y homogeneizar el trabajo de los y las responsables de los Clubs, que no se sientan solos y solas en su labor.

Así mismo, asesorar y ayudar a los y las promotoras de nuevos Clubs acompañándolos en los trámites de constitución y en la puesta en marcha del mismo. También colaboraremos en la reestructuración de los Clubs ya existentes para que se adapten a los retos que surjan por el crecimiento de los mismos.

Este proyecto va a suponer un gran reto para la FVTM pero creemos que es el camino a seguir si queremos que el Tenis de Mesa crezca y pueda ser una alternativa para muchas personas de todas las edades y condiciones.

## **ESTRUCTURA ORGANIZATIVA Y DE CONTROL DEL PROYECTO.**

La puesta en marcha de este proyecto va a suponer la creación de una estructura directiva que permita el diseño, desarrollo y realización de las distintas acciones que se planteen.

Para ello, tenemos tres vías posibles:

### **1. Convenio con el CTD Sonia Etxazarreta.**

Este convenio debe marcar las líneas maestras de colaboración entre la FVTM y el CTD.

A priori, los fines del CTD están orientados hacia el Alto Rendimiento, pero creemos que debemos traspasar esos límites; más bien lo que consideramos necesario es que para alcanzar el Alto Rendimiento hay que sentar las bases de una estructura de gestión administrativa y deportiva que posibilite el correcto desarrollo del CTD.

Se constituirá una Junta Directiva compuesta por los presidentes de la FVTM y del CTD y técnicos y técnicas de reconocido prestigio de Euskadi y de cualquier nacionalidad.

Se nombrará un Director del CTD que, además, tendrá el cargo de Director Técnico de la FVTM que coordinará y dirigirá todas las acciones que la Junta Directiva haya aprobado. Además, será miembro de la Junta Directiva con la misión de proponer buena parte de las acciones que se planteen.

También se nombrará un Gestor de Recursos que tendrá a su cargo la tarea de conseguir fondos para la puesta en marcha y realización de las distintas acciones.

La Administración será responsabilidad de la FVTM.

### **2. Creación de una Fundación**

Esta posibilidad se plantearía como parte de un proyecto social a través de la ITTF que dispone de vías de subvención que permitiría la constitución de esta Fundación.

### **3. Creación de una startup**

Destinada a dar solución a todos los aspectos formativos de la FVTM , del tenis de mesa español y de Sudamérica y a un buen grupo de club y federaciones de deportes minoritarios.

## **LA FORMACIÓN COMO CAMINO PARA GARANTIZAR LA BUENA MARCHA DEL PROYECTO.**

Cuando se analiza el panorama de Tenis de Mesa se llega a la conclusión de que si bien carecemos de los medios económicos para poder en marcha proyectos de futuro o, simplemente, realizar las que habitualmente hacemos, la carencia más importante es la de no disponer de personas con formaciones específicas para que el Tenis de Mesa crezca y responda a una sociedad que demanda formas de actividad física que cubra sus necesidades de forma amena y efectiva.

Es por ello que una de los objetivos más importantes de este proyecto es la creación de una estructura de formación deportiva y de gestión administrativa que permita capacitar a personas sobre las que va a apoyarse la realización de todas las acciones que se definan y aprueben.

Para la puesta en marcha de las distintas acciones formativas trabajaremos en colaboración con la Escuela Vasca del Deporte, Kirolene, ... y todos aquellos estamentos que nos permitan optimizar y hacer efectivas las formaciones que se impartan.

En definitiva, a través del conocimiento que tenemos del Tenis de Mesa en Euskadi, de todos sus agentes, queremos trabajar en red con Estamentos Públicos y privados y con Asociaciones de todo tipo que nos permitan extender el Tenis de Mesa de una manera efectiva a todos los ámbitos de nuestra sociedad. Es por ello imprescindible la formación de personas que sepan trabajar utilizando el mismo lenguaje y con las ideas claras para conseguir este fin.

La formación de entrenadores y de entrenadoras (no utilizamos los dos géneros para cumplir con el lenguaje no sexista, realmente es muy importante la formación de entrenadoras que sean capaces de atraer al público femenino a nuestro deporte que siempre se ha caracterizado por ser un deporte no discriminatorio) es la base fundamental de todas las acciones.

Hemos detectado una creciente demanda social de nuestro deporte y tenemos que ser capaces de responder a ella. Para ello necesitamos personas formadas como técnicos y técnicas que sean capaces de realizar su trabajo, especialmente en euskera.

La formación de técnicos y técnicas debe responder a las necesidades específicas de los diversos colectivos a los que queremos dar respuesta. Evidentemente al Tenis de Mesa Adaptado que es parte importante de nuestro proyecto.

Cualquier técnico o técnica de cualquier Club debe saber dar respuesta a las personas con discapacidades físicas o psíquicas que se presenten en sus Clubs. Además, hay que formar específicamente a técnicos y técnicas en los más altos niveles para dar respuesta a los y las deportistas que sean promesas paralímpicas. Otro aspecto es la formación de sparrings que puedan dar respuesta a estos y estas deportistas, y colaborar en su desarrollo.

El trabajo con colectivos distintos exigirá la colaboración con Asociaciones que pueden definir correctamente la forma de dar respuesta a sus necesidades.

Nuestro horizonte de colaboración no tiene más límites que la propia sociedad, ya que creemos que el Tenis de Mesa es una herramienta muy potente y efectiva para mejorar la calidad de vida de muchas personas y este es nuestro principal objetivo.

Los Clubs en Euskadi son un variopinto conjunto que, por lo general, se sostienen por la acción de personas muy concretas que tienen una visión del Club muy focalizada en la supervivencia a corto plazo. Esto supone que no hay una visión a medio y largo plazo, lo que provoca una inestabilidad evidente.

Normalmente estás personas comprometidas con sus Clubs, por los que sienten un amor especial, no saben o a duras penas cumplen con las responsabilidades a las que por ley deben responder. Son cargas que asumen con resignación (sentimiento de soledad y frustración) y que limitan la progresión de los Clubs.

Es por esto que creemos muy importante la formación de personas que estén al tanto de las obligaciones que deben cumplir y sepan solventarlas. Esta formación deberá ser progresiva y adaptada a un programa de formación continua que en un plazo fijado permita alcanzar las cotas de una formación profesionalizada.

Creemos además necesaria el diseño de herramientas de gestión adaptadas a las necesidades y dimensiones de los distintos Clubs. Esas herramientas de gestión permitirán que los Clubs trabajen en red, objetivo que consideramos prioritario para garantizar el futuro del Tenis de Mesa.

En el fondo de esta estrategia de formación está el objetivo de profesionalizar a las personas que sean responsables de la gestión administrativa y deportiva, garantizando el futuro.

Creemos que esta formación permitirá la creación de puestos de trabajo que en este momento no existen y que aportarán a nuestra sociedad unos beneficios sociales y de salud que serán fácilmente constatables.

### **UNA APUESTA INCLUSIVA. TENIS DE MESA MUJER.**

El Tenis de Mesa siempre se ha caracterizado por su carácter inclusivo en todos los aspectos que hoy consideramos como susceptibles de inclusión.

Aun así, somos conscientes de que tenemos que activar iniciativas muy potentes para extender nuestro deporte a segmentos muy importantes de nuestra sociedad.

El deporte femenino precisa de una potenciación a gran escala. El tenis de mesa es un deporte especialmente adecuado para las mujeres dadas las características del mismo.

El tenis de mesa adaptado, que forma parte de las funciones de la FVTM y que nunca ha tenido unas políticas de crecimiento y normalización.

Colectivos de personas mayores, de personas con enfermedades incapacitantes, de inmigrantes, de personas en riesgo de exclusión y un largo etcétera que comprende un gran número de personas a las que podemos mejorar su forma de vida en términos de salud física y mental y de contacto social.

Este proyecto quiere, poco a poco y de manera organizada, dar respuesta a estos colectivos.

Para ello la firma de convenios con Asociaciones pondrá en marcha acciones específicas que satisfagan sus necesidades. **LAS ASOCIACIONES SON NUESTRAS ALIADAS.**

### **LOS CLUBS COMO PROMOTORES DE ACTIVIDAD FÍSICA.**

La mayoría de los Clubs que existen en Euskadi no contemplan en sus planes anuales el fomento del tenis de mesa como una actividad física que se extienda a colectivos muy amplios de la sociedad; están enfocados a la competición.

Esta limitación impide que se alcance un grado de madurez suficiente como para que se profesionalice su estructura de gestión administrativa y deportiva.

El proyecto abordará, no solo la formación, como ya hemos dicha antes, sino que definirá acciones de colaboración para que estos objetivos se alcancen.

Estas medidas las creemos absolutamente necesarias para garantizar, en la medida de lo posible, la supervivencia de los Clubs y su integración como agentes sociales dentro de sus municipios.

Todo ello contribuirá a la mejora económica de los Clubs y, como consecuencia, la mejora en sus niveles competitivos

## **EL PINGPONG TAMBIEN MOLA**

Es fácilmente constatable que en nuestra sociedad vasca hay un número muy importante de personas de todas las edades y géneros que practican, de una manera más o menos habitual, el pingpong.

En Euskadi la cadena de tiendas de artículos de deportes Decathlon es, prácticamente, la única que vende artículos para tenis de mesa, bueno, más bien para pingpong y esta es una de sus mayores fuentes de ingresos (entre los cinco deportes que más facturan).

En los distintos Municipios de Euskadi, en distintos espacios urbanos, hay centenares de mesas que son puntos de reunión para familias y grupos de amigos y amigas de todas las edades. Suponen un número de personas muy importante que desconocen prácticamente que en Euskadi se puede jugar al tenis de mesa (la mayoría lo relacionan con algo que hacen los chinos).

Creemos que, en gran medida, el futuro del Tenis de Mesa a corto y medio plazo está en llegar a conectar con estas personas para que sepan que en Euskadi también pueden jugar al tenis de mesa.

Para conseguir este acercamiento hemos puesto en marcha el diseño de una App que tenga las siguientes funciones:

- Mostrar en un mapa la posición de todas (o la mayor parte) de las mesas que existen en los distintos municipios. Para ello solicitaremos a los municipios de Euskadi que nos trasmitan la posición GPS de las mesas de su municipio.
- Sistema por el cual distintas personas puedan concertar o solicitar el jugar en una mesa concreta, el día y hora que fijen. Este sistema permitirá la comunicación entre personas.
- Estos encuentros, en el caso de que sean para jugar partidos bajo unas reglas que estableceremos, quedarán registrados y se creará un ranking que sirva como estímulo para llegar a ser el o la mejor jugadora de pingpong de Euskadi cada año.
- Para facilitar el registro de los resultados de estos encuentros, se incorporará un marcador digital que sea capaz de transmitir los resultados finales vía WhatsApp.
- Será una vía de información sobre materiales deportivos de tenis de mesa y donde conseguirlos. Esto supondrá una vía de ingresos por publicidad.
- El objetivo final de esta App es poder calibrar el mercado potencial al que nos podemos dirigir. Creemos que es muy importante y que puede suponer que en cuatro temporadas la consolidación de 1000 nuevas licencias. Lo que supondría un incremento del 200% con respecto a las actuales.

Dinamizar el Tenis de Mesa a partir del Pingpong va a suponer un reto muy importante para los Clubs que actualmente existen. Una sobre demanda saturaría las capacidades actuales de los Clubs, que ya de por si están al límite en este momento.

Va suponer o bien la creación de nuevos Clubs o la búsqueda por parte de los existentes, de nuevos espacios para dar respuesta a esta demanda. En cualquiera de los casos, la profesionalización de las estructuras de los Clubs y de las personas que interactúen dentro de

ellos, va a ser determinante y consolidará puestos de trabajo indispensables y de compleja sustitución, lo que es una garantía de estabilidad

### **¿TENIS DE MESA, UNA ACTIVIDAD PRIORITARIA?**

El valor social del deporte en general y del Tenis de Mesa en particular es evidente.

El tenis de mesa aporta además unos valores que pocos deportes pueden aportar.

- El Tenis de Mesa puede ser practicado por personas de todas las edades y géneros, y la inmensa mayoría de personas con discapacidades físicas y psíquicas, además de las que padecen enfermedades y afecciones de todo tipo.
- Hay estudios que demuestran sus efectos beneficiosos en persona con Alzheimer o con Parkinson o en personas de edad avanzada o personas con síndrome de Down. Es por tanto una herramienta muy positiva desde el punto de vista terapéutico.
- El Tenis de Mesa no precisa de grandes inversiones para ser practicado o para que se inicie como actividad en cualquier espacio. Una mesa y el material necesario no cuesta más 500€ IVA incluido.
- No precisa de espacios específicos. Se pueden utilizar salas polivalentes ya que las mesas son plegables y, por lo tanto, no condenan el espacio para otras prácticas.
- El Tenis de Mesa puede crear numerosos puestos de trabajo que en muchos de los casos van a tener un destino de acción social, por lo que los consideramos especialmente relevantes.

### **LA ITTF, UNA POSIBLE ALIADA**

La ITTF a través de su Fundación, ofrece la posibilidad de subvencionar proyectos que dentro del ámbito del tenis de mesa tengan un alcance social importante.

Este proyecto se presentará a esta opción, aunque la obtención o no de esta ayuda, no va a condicionar la puesta en marcha del proyecto en su conjunto.